

		Résumé
Le développement de l'expertise des associations	Le soutien du dirigeant employeur	<p><b>Faut-il rechercher une professionnalisation systématique des associations ?</b></p> <p>L'exigence des adhérents, la complexité de la réglementation et la nécessité de maîtriser les questions budgétaires, sponsoring et code du travail conduisent les associations à cette professionnalisation.</p> <p>Cela doit cependant s'inscrire dans le projet de l'association comme pour une entreprise en précisant les rôles de chacun, notamment, le bénévole en charge de la conduite du projet associatif et le salarié, pour son expertise technique ou administrative.</p> <p>Il est par contre relevé la particularité des dirigeants du champ associatif engagé sur un mode de passion et la difficulté d'assurer leur renouvellement.</p>
		<p><b>Les dirigeants employeurs disposent-ils de toutes les informations pour assurer leur rôle ?</b></p> <p>La gestion d'éducateurs pour un dirigeant employeur est une réelle complexité qui nécessite du savoir-faire comme le management et vient percuter la nature de l'engagement bénévole motivé davantage par le plaisir et sur une durée limitée quelquefois.</p> <p>Les ressources fédérales ou autres, les formations et la possibilité d'externaliser certaines fonctions offrent de nombreuses solutions pour aider les dirigeants. La situation des clubs omnisports permet également de mutualiser certaines fonctions.</p> <p>Il reste que l'attente des dirigeants est de pouvoir disposer d'une aide personnalisée en temps réel afin de répondre dans l'immédiat à leurs préoccupations.</p> <p>La solution de création d'un centre de ressources mutualisées avec un forum limité aux dirigeants Angevins, type coaching est proposée.</p>
	La recherche de nouvelles ressources	<p><b>Faut-il augmenter le prix des cotisations des pratiquants ?</b></p> <p>Le montant des cotisations s'inscrit dans le projet du club qui recherche un équilibre pour faciliter l'accès au plus grand nombre et éviter des freins à la pratique. Mais également en tenant compte des ressources type subvention ou sponsoring.</p> <p>Le prix des cotisations apparaît diversifié selon les disciplines et les affiliations et il est noté cependant l'intérêt de la prise de conscience par les licenciés du coût de la pratique.</p>
		<p><b>Comment la Ville d'Angers peut-elle aider les dirigeants à mobiliser de nouvelles ressources ?</b></p> <p>Plusieurs pistes sont présentées pour soutenir les associations, à savoir :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Favoriser la rencontre avec des entreprises pour les démarches de sponsoring, pour la reconversion des sportifs de haut niveau et pour l'organisation de manifestations d'entreprises.</li> <li>• Soutenir les manifestations sportives comme une opportunité pour valoriser le sport associatif.</li> <li>• Permettre aux associations de disposer d'espace d'affichage pour leur partenariat dans les installations sportives.</li> <li>• Initier un dispositif de mutualisation des transports et notamment des minibus.</li> </ul>